

รายงานการประชุมภาควิชาออร์โธปิดิกส์

ครั้งที่ 4/2557

วันพฤหัสบดีที่ 30 ตุลาคม 2557

ณ ห้องประชุมภาควิชาออร์โธปิดิกส์ ตึกเจริญ-สมศรีฯ ชั้น 2

เริ่มประชุมเวลา 13.00-16.00 น.

ผู้มาประชุม

1. ศาสตราจารย์นายแพทย์อารี	ตนาวลี	หัวหน้าภาควิชาฯ
2. /รองศาสตราจารย์นายแพทย์ยงศักดิ์	หวังรุ่งทรัพย์	
3. /รองศาสตราจารย์นายแพทย์พงศ์ศักดิ์	ยุกตะนันท์	
4. รองศาสตราจารย์นายแพทย์สมศักดิ์	คุปต์นิติศัลกุล	
5. รองศาสตราจารย์นายแพทย์วัชร	วิไลรัตน์	
6. รองศาสตราจารย์นายแพทย์ประวิทย์	กิตติดำรงสุข	
7. /รองศาสตราจารย์นายแพทย์วิชาญ	ยิ่งศักดิ์มงคล	
8. /รองศาสตราจารย์นายแพทย์ณพชาติ	ลิมปพยอม	
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (พิเศษ) นายแพทย์ กวี	ภัทราดุลย์	
10. อาจารย์นายแพทย์สีหรัช	งามอุโฆษ	
11. รองศาสตราจารย์ (พิเศษ) นายแพทย์วรวรรณ	ลิ้มทองกุล	
12. /อาจารย์นายแพทย์นรา	จารุวังสันติ	
13. /ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (พิเศษ) นายแพทย์ธนะเทพ	ตันแผ่พงษ์	
14. /อาจารย์นายแพทย์จิรินทร์	อภินันท์	
15. /อาจารย์แพทย์หญิงพัชรภา	โอสธีรกุล	

ผู้ไม่มาประชุม

1. รองศาสตราจารย์นายแพทย์ทวีชัย	เตชะพงศ์วรชัย	
2. อาจารย์นายแพทย์ชูเกียรติ	เฉลิมพันธ์พิพัฒน์	
3. /อาจารย์นายแพทย์ชินดนัย	หงสประภาส	
4. อาจารย์นายแพทย์กฤษณ์	เจริญลาภ	ลาศึกษาต่อต่างประเทศ
5. อาจารย์นายแพทย์วีรศักดิ์	สิงหนัดกิจ	ลาศึกษาต่อต่างประเทศ

เริ่มประชุมเวลา 13.00 น.

## วาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

### 1.1 อดีตหัวหน้าภาควิชา กล่าวแสดงความยินดีกับหัวหน้าภาควิชาใหม่

รศ.นพ.ยงค์ดี หวังรุ่งทรัพย์ อดีตหัวหน้าภาควิชา กล่าวแสดงความยินดีกับ ศ.นพ.อารี ตनावลี ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาออร์โธปิดิกส์ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2561

ที่ประชุมรับทราบ และปรบมือแสดงความยินดีกับ ศ.นพ.อารี ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นหัวหน้าภาควิชาออร์โธปิดิกส์

### 1.2 อดีตหัวหน้าภาควิชา ส่งมอบงานและบัญชีภาควิชา

รศ.นพ.ยงค์ดี นำเสนอ บัญชีรายรับ-รายจ่าย เดือนพฤษภาคม – กันยายน 2557 ให้ที่ประชุมรับทราบ

แจ้งเรื่อง ภาควิชา ได้กำหนดจัดกิจกรรมสันทนการ ที่จังหวัดกระบี่ ในวันที่ 5-7 ธันวาคม 2557 ผู้ไปร่วมสันทนการ ประมาณ 121 คน ได้แก่ อาจารย์ แพทย์ประจำบ้าน Fellow เจ้าหน้าที่ พยาบาล และผู้ติดตาม โดยภาควิชา จะสนับสนุนเฉพาะค่าที่พักและค่าตัวรถให้เจ้าหน้าที่ภายในสำหรับค่าเดินทางต้องรับผิดชอบจ่ายเอง และผู้ติดตามต้องจ่ายราคาเต็ม

สรุป ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	590,000 บาท
----------------------------------	-------------

ภาควิชา ได้จ่ายมัดจำแล้ว 30 %	117,270 บาท
-------------------------------	-------------

คงเหลือต้องจ่ายเพิ่ม 70% ก่อนวันเดินทาง	413,630 บาท
---	-------------

รศ.นพ.ยงค์ดี สรุปยอดเงินคงเหลือในบัญชีภาควิชา และส่งมอบบัญชีให้ ศ.นพ.อารี หัวหน้าภาควิชา เป็นผู้ดูแลต่อไป

### 1.3 หัวหน้าภาควิชาใหม่ กล่าวขอบคุณ และแถลงนโยบายการบริหารงาน

ศ.นพ.อารี กล่าวขอบคุณคณาจารย์ที่ได้ให้โอกาสมารับตำแหน่งหัวหน้าภาควิชา และนำเสนอนโยบายการบริหารงานภาควิชา ให้ที่ประชุมรับทราบในรูปแบบ power point สรุปหัวข้อหลักได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์/พันธกิจ ภาควิชาออร์โธปิดิกส์
  2. ผลการประเมินภาควิชาออร์โธปิดิกส์ ย้อนหลังจากเอกสาร
  3. ผลการสอบถามความคิดเห็นเรื่องการฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้านออร์โธปิดิกส์ โดยแพทย์ประจำบ้านจาก 6 สถาบัน
  4. ผลการสอบถามความคิดเห็นเรื่องการฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้านออร์โธปิดิกส์ โดยแพทย์ประจำบ้านจุฬาฯ
  5. ผลงานวิจัยย้อนหลังของคณาจารย์ในภาควิชา
  6. แนวคิดการเป็นภาควิชาที่เด่นในคณะแพทยศาสตร์ จุฬาฯ
  7. แนวทางการบริหารงานเพื่อก้าวสู่สถาบันชั้นนำของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม
  8. นโยบายการบริหารภาควิชา
- ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.4 หัวหน้าภาควิชาใหม่ แจ้งเรื่องการแบ่งสายงานบริหารภาควิชา/ฝ่ายออร์โธปิดิกส์

ศ.นพ.อารี นำเสนอแผนภูมิการแบ่งสายงานบริหารภาควิชา/ฝ่ายออร์โธปิดิกส์ ให้ที่ประชุมรับทราบในรูปแบบ power point (รายละเอียดแผนภูมิการบริหารงานตามเอกสารนโยบายการบริหารงานของหัวหน้าภาควิชาฯ ที่แจกให้คณาจารย์ทุกท่าน)

หัวหน้าภาควิชาฯ กล่าวเชิญหัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ แจ้งแผนงานที่จะดำเนินการให้ที่ประชุมรับทราบ

รศ.นพ.วิชาญ รองหัวหน้าภาควิชาฯ และประธาน PCT ได้แจ้งแผนงานที่จะขออนุมัติดำเนินการเปิดทำผ่าตัดนอกเวลาในห้องผ่าตัด มฟ.4 ตั้งแต่เวลา 17.00-22.00 น. เพื่อเปิดโอกาสให้ young staff ที่มีโอกาสทำผ่าตัดได้น้อย ได้ทำผ่าตัดเพิ่มขึ้น และเพื่อแก้ปัญหาเรื่องห้องผ่าตัดมีไม่เพียงพอกับจำนวน staff โดยได้ติดต่อประสานงานไปที่ อ.ยุริย์ แล้วและมีความเป็นไปได้สูง โดยจะมีการนัดปรึกษาหารือ หากมีความคืบหน้าจะนำเรื่องแจ้งที่ประชุมทราบอีกครั้งหนึ่ง

สำหรับงาน PCT ได้แบ่งทีมงานรับผิดชอบดูแลงานบริการอย่างชัดเจนเป็นเอกเทศ โดย อ.นพ.ธนเทพ จะดูแลงานบริการห้องผ่าตัด อ.นพ.นรา จะดูแลงานบริการหอผู้ป่วย และประธาน PCT จะดูแลงานบริการ OPD และดูแลภาพรวมทั้งหมด การทำงานจะรับรู้ควบคู่ไปด้วยกัน การดำเนินงานในเบื้องต้น ได้ให้ทีมงานไปหาข้อมูลจากฝ่ายพยาบาลเรื่องปัญหาและแนวทางแก้ไข ขั้นตอนต่อไปจะเชิญคณะทำงานประชุมและทำเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ต่อไป

หัวหน้าภาควิชาฯ เสนอจะแจกแบบสอบถามให้อาจารย์ ที่จะไปดูแลห้องผ่าตัดและหอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ ที่อาคารภูมิสิริมังคลานุสรณ์ โดยมอบหมายให้คุณระวีดำเนินการแจกแบบสอบถาม

อ.นพ.จิรันดร ฝ่ายการศึกษาก่อนปริญญา นำเสนอการประเมินผลความพึงพอใจของนิสิตแพทย์ เปรียบเทียบระหว่าง ORTHO กับ ER ส่วนที่นิสิตแพทย์ประเมินความพึงพอใจ ORTHO ต่ำ คือเรื่องการมีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วย และการสอนหัตถการ ซึ่งแนวทางแก้ไขเห็นว่า อาจารย์และแพทย์ประจำบ้าน ควรให้เวลาในการดูแลและให้ความรู้แก่นิสิตแพทย์เพิ่มมากขึ้น หัวหน้าภาควิชาฯ เสนอความเห็นให้ อ.นพ.กวี จัดทีมอาจารย์ไปดูระบบงานการเรียนการสอน โดยเฉพาะการสอนหัตถการของภาควิชาออร์โธปิดิกส์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งมีอาจารย์จำนวนเท่า ๆ กับภาควิชาฯ แต่ระบบการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพมาก

อ.นพ.สีหรัช เลขานุการภาควิชาฯ ได้นำเสนอแผนงานในรูปแบบ power point ให้ที่ประชุมรับทราบฯ โดยมีแผนในการปรับปรุงภาพลักษณ์ของภาควิชาฯ ให้มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของภาควิชาฯ ทั้งในด้านการเรียนการสอน งานวิจัย และงานบริการ พอสรุปได้ดังนี้

1. ปรับปรุงด้านกายภาพ เช่น ทาสีใหม่ ตกแต่งภายใน กำจัดวัสดุที่ไม่ใช้งานแล้ว
2. งานสร้างเสริมและประชาสัมพันธ์ภาควิชาฯ
3. งานสร้างบุคลากรเพื่อพัฒนาด้านงานวิจัย

รศ.นพ.พงศ์ศักดิ์ หัวหน้างานหลักสูตรปริญญาโท แจ้งเรื่องปัญหาการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาโท สาขาเวชศาสตร์การกีฬา การจัดตารางสอนจะกระจายชั่วโมงสอนให้อาจารย์ได้สอนทุกท่าน แต่อาจารย์บางท่านมาสอนตามตารางไม่ได้ และนัดนิสิตมาสอน ทำให้การสอนไม่เป็นไปตามตารางที่จัดไว้ ดังนั้น จึงต้องหาวิธีแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยจะนัดประชุมอาจารย์เรื่องการปรับการสอนบางรายวิชาว่า จะให้ใครสอนเป็น Major และอาจารย์ต้องมาสอนตามตารางให้ได้ มิฉะนั้นการประเมินผลการสอนอาจออกมาไม่ดี

และเสนอเรื่องการเปิดหลักสูตร MS Orthopaedic ซึ่งต้องรอศึกษาหาข้อมูลก่อน

อ.นพ.วรวรรณ หัวหน้างานหลักสูตร ป.บัณฑิตชั้นสูง แจ้งแผนงานหลักสูตรปรับปรุงใหม่  
 แผนระยะสั้น จะจัดสอบแพทย์ประจำบ้านทุก 3 เดือน โดยใช้คอมพิวเตอร์ และหลังการสอบจะทำการ  
 ประเมิน CU-CAS ขอความร่วมมืออาจารย์ช่วยกันออกข้อสอบโดยอ้างอิงหนังสือตามการออกข้อสอบบอร์ด  
 และจัดทำคลังข้อสอบพร้อมเฉลย แผนระยะยาว จะมีการปรับรายวิชาใหม่ให้ตรงกับราชวิทยาลัยฯ  
 ที่ประชุมรับทราบแผนงานของแต่ละฝ่าย

### 1.5 รศ.นพ.พงศ์ศักดิ์ รายงานผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2556

รศ.นพ.พงศ์ศักดิ์ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา นำเสนอรายงานผลการตรวจ  
 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (IQA Report) ภาควิชา เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 ผลการประเมิน  
 โดยภาพรวมอยู่ในระดับคุณภาพ ดี (คะแนน 4.30) โดยมีจุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา ดังนี้

จุดเด่นและแนวทางเสริมจุดเด่น

1. มีการเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยให้แพทย์ประจำบ้านมีส่วนร่วมในการจัดการเรียน  
 การสอน
2. อาจารย์รุ่นใหม่มีทัศนคติที่ดีต่อการพัฒนางานด้านวิจัย ด้านการเรียนการสอน และการ  
 ประกันคุณภาพการศึกษา
3. บุคลากรสายสนับสนุนมีความรักดีต่อภาควิชาสูง  
จุดที่ควรพัฒนาและขอเสนอแนะในการปรับปรุง
1. ควรมีการประเมินแผนกลยุทธ์ให้เป็นรูปธรรม
2. ควรมีการกำหนดประเด็นความรู้ทั้งทางด้านการผลิตบัณฑิตและการวิจัย
3. ควรมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
4. ควรมีการพัฒนาคู่มือการวิจัยให้มีเนื้อหาครอบคลุมเกี่ยวกับกระบวนการวิจัยและ  
 เผยแพร่ผลงานวิจัย
5. ควรจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมทั้งด้านวิชาการ เทคนิคการสอน และการ  
 วัดผล

ที่ประชุมรับทราบ

### วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 4/2557

ที่ประชุมได้พิจารณารายงานการประชุม ครั้งที่ 4/2557 วันพฤหัสบดีที่ 30 ตุลาคม 2557 แล้ว มี  
 แกไข ดังนี้

หน้า 6 บรรทัดที่ 35 แกไข ได้ดำเนินการขอตำแหน่งทางวิชาการและผ่านที่ประชุมคณะฯ แล้ว

รอคำสั่งแต่งตั้งจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เป็น ได้ดำเนินการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการต่อที่ประชุมคณะฯ แล้ว

ตามหนังสือขอแต่งตั้งดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ลงวันที่ 6 มีนาคม

2557 โดยขณะนี้ (วันที่ 30 ตุลาคม 2557) กำลังอยู่ในขั้นตอนรอ

คณะกรรมการพิจารณาผลงาน

หน้า 7 บรรทัดที่ 8 เพิ่มข้อความ “รศ.นพ.วิชาญ ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในฐานะกรรมการอนุสาขา

Spine ไม่ปรากฏในรายงานการประชุมกรรมการอนุสาขา

ว่ามีหนังสือดังกล่าวเสนอเข้ามา”

หลังจากแกไข ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 4/2557

## วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

### 3.1 การโอนย้าย อ.นพ.ชูเกียรติ

หัวหน้าภาควิชาฯ แจ้งเรื่องสืบเนื่องจากการประชุมภาควิชาฯ ครั้งที่ 3/2557 วาระที่ 5.2 เรื่อง การโอนย้าย อ.นพ.ชูเกียรติ มาปฏิบัติงานที่ภาควิชาออร์โธปิดิกส์ และในที่ประชุมมีผู้เสนอความเห็นให้ขอหนังสือ ยืนยันจากคณะกรรมการวางแผนอัตรากำลังคนของคณะฯ ว่า การโอนย้ายมาพร้อมอัตรากำลังตามที่ภาควิชา กายวิภาคศาสตร์ทำเรื่องมาจริงหรือไม่ นั้น ภาควิชาฯ ได้ดำเนินการขอหนังสือยืนยันดังกล่าวแล้ว และทางคณะ แพทยศาสตร์ ได้มีหนังสือตอบกลับ แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนอัตรากำลังคน ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 มาให้ภาควิชาฯ รับทราบมติที่ประชุม ดังนี้

“คณะกรรมการวางแผนอัตรากำลังคน คณะแพทยศาสตร์ ไม่ขัดข้องให้ อ.นพ.ชูเกียรติ ย้าย ไปปฏิบัติงานที่ภาควิชาออร์โธปิดิกส์ ตามที่ภาควิชากายวิภาคศาสตร์มีความประสงค์ โดยมีข้อกำหนดว่า เมื่อ อัตราข้าราชการ หรืออัตราพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการของภาควิชาออร์โธปิดิกส์ว่างลงด้วยสาเหตุใดก็ตาม ขอให้ภาควิชาออร์โธปิดิกส์ คืนอัตราดังกล่าวแก่ภาควิชากายวิภาคศาสตร์ ทันที”

ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง

หัวหน้าภาควิชาฯ สรุปความเห็นที่ประชุม เห็นว่า หากโอนย้าย อ.นพ.ชูเกียรติ มาปฏิบัติงานที่ ภาควิชาฯ เมื่อภาควิชาฯ มีอัตราอาจารย์ว่างลง แล้วต้องคืนอัตราดังกล่าวแก่ภาควิชากายวิภาคศาสตร์ทันที จะ ทำให้แพทย์ของฝ่ายออร์โธปิดิกส์ ที่สังกัดโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จำนวนหลายคนต้องชะลอการบรรจุเป็นอาจารย์ สังกัดคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการโอนย้ายเดิมตามที่ภาควิชากายวิภาคศาสตร์เคยเสนอมา

มติที่ประชุมภาควิชาฯ จึงไม่รับโอนย้าย อ.นพ.ชูเกียรติ มาปฏิบัติงานที่ภาควิชาออร์โธปิดิกส์ โดยหัวหน้าภาควิชาฯ จะทำเรื่องแจ้งกลับให้คณะแพทยศาสตร์ และ อ.นพ.ชูเกียรติ รับทราบมติที่ประชุมดังกล่าวต่อไป

## วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

### 4.1 บัญชีภาควิชาฯ

หัวหน้าภาควิชาฯ เสนอเรื่อง เปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่ายเงินบัญชีภาควิชาฯ ที่ ใช้เป็นเงินหมุนเวียนประจำ ให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไป และจะนำบัญชีภาควิชาฯ มาแจ้งที่ประชุม รับทราบทุกเดือน เพื่อความชัดเจนและตรวจสอบได้ สำหรับจำนวนเงินทั้งหมดในบัญชีภาควิชาฯ จะ ดำเนินการแจ้งให้คณะฯ รับทราบ เพื่อแสดงความจริงใจและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของภาควิชาฯ

ที่ประชุมเห็นชอบตามที่หัวหน้าภาควิชาฯ เสนอ

## วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

### 5.1 เรื่องการจัด Workshop

หัวหน้าภาควิชาฯ แจ้งแผนการจัด Workshop ในอนาคต เนื่องจากการจัด course ใน อดีต คณะฯ มองภาควิชาฯ มีรายได้มากแต่ส่งรายได้เข้าคณะฯ น้อย ดังนั้น ภาควิชาฯ จำเป็นต้องสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือให้คณะฯ เห็นก่อนจึงจะกลับไปจัดได้

ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง ประเด็นการจัดแบบ Commercial Workshop และเสนอความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. ภาควิชาฯ ควรมีส่วนร่วมเป็นกรรมการในการพิจารณา course ที่จะจัด โดยไม่ได้ มุ่งหวังรายได้ แต่เพื่อความถูกต้องในหลักการและความเหมาะสม

2. บริษัทที่จะจัด workshop ที่เกี่ยวข้องกับภาควิชาฯ ต้องติดต่อผ่านภาควิชาฯ เพื่อ ภาควิชาฯ จะได้กำกับดูแลไม่ให้มีการจัดมากเกินไป

- 1 3. บริษัทที่มาจัดจะต้องมี station ให้แพทย์ประจำบ้านของภาควิชาฯ ได้ฝึกทำ
- 2 4. การจัด International workshop ถือเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับภาควิชาฯ ควรมี
- 3 อาจารย์ในภาควิชาฯ ร่วมเป็นวิทยากรด้วย

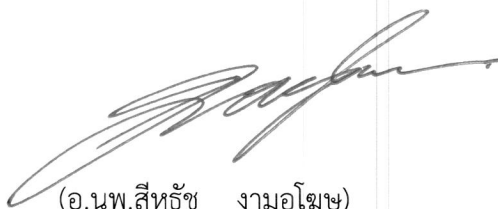
#### 4 5.2 การกำหนดวันประชุมภาควิชาฯ

- 5 หัวหน้าภาควิชาฯ เสนอให้กำหนดวันประชุมภาควิชาฯ ล่วงหน้า โดยจะกำหนดเป็นตาราง
- 6 ทั้งปี เพื่อที่ฝ่ายต่าง ๆ จะได้รู้วันประชุมและเตรียมเรื่องมานำเสนอในที่ประชุม โดยกำหนดวันประชุมทุก
- 7 สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน เดือนคู่ วันพฤหัสบดี เดือนคี่ วันอังคาร และแจ้งกำหนดวันประชุมภาควิชาฯ ครั้ง
- 8 ต่อไป วันอังคารที่ 25 พฤศจิกายน 2557 เวลา 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน 12.00 น.

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.



(นางระวี สุนทรสง)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(อ.นพ.สีหัช งามอุโฆษ)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม