



ด่วนมาก

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โทร. 0-2256-4459 โทรสาร. 0-2256-4963

ที่ ศธ 0512.13/0604

วันที่ 2 ตุลาคม 2557

เรื่อง ขอเชิญร่วมโครงการฝึกอบรม เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”

เรียน หัวหน้าภาควิชาออร์โธปิดิกส์

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดโครงการ และกำหนดการฝึกอบรม เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ

ด้วย ฝ่ายบริหาร คณะแพทยศาสตร์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรม เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้ความเข้าใจหลักการ เทคนิคและเครื่องมือไปประยุกต์ใช้ในการออกแบบจัดทำวางแผนสืบทอดตำแหน่ง อย่างเป็นขั้นตอน

ในการนี้ ฝ่ายบริหาร ขอเชิญท่านเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม ในวันที่ 22 ตุลาคม 2557 เวลา 13.00 - 17.00 น. ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ หากมีข้อสงสัยประการใดโปรดสอบถามมายัง คุณสุวิรา ปัญญาสันติกุล, คุณพิริยะ ฉายศุภกุล โทร. 0-2256-4490

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมโครงการอบรม โดยขอความกรุณาส่งแบบตอบรับมายัง งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ ตึกอำนวยการ ภายในวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อการจัดเตรียมเอกสาร และอำนวยความสะดวก

(รองศาสตราจารย์นายแพทย์เกรียงศักดิ์ ประสพสันติ)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร

แบบตอบรับ

โครงการฝึกอบรม เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”
วันที่ 22 ตุลาคม 2557 เวลา 13.00 - 17.00 น. ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ

เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหาร

☒ สะดวกเข้าร่วมการฝึกอบรม

☐ ไม่สะดวกเนื่องจาก.....

ลงชื่อ

(ร.พ. อ. วิชาญ วิชาญ)

หัวหน้าภาค/หัวหน้างาน

โครงการฝึกอบรม

เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”

ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ

1. หลักการและเหตุผล

คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีเป้าหมายในการพัฒนาและดำเนินการให้เป็นองค์กรที่ยั่งยืน การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนที่มีความสำเร็จได้นั้นปัจจัยสำคัญหนึ่ง คือ ความต่อเนื่องของการบริหารจัดการด้านต่างๆ ในทุกระดับ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับ “ผู้นำ หรือผู้บริหารระดับสูง” แต่เพียงคนเดียวหรือกลุ่มเดียว หากแต่ยังต้องอาศัยความต่อเนื่องประสิทธิภาพ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของบุคลากรในแต่ละระดับอย่างต่อเนื่องเช่นกัน องค์กรที่ยั่งยืนต้องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านรวมถึงปัจจัยด้านทรัพยากรบุคคลที่มีพลวัตอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงทุกสิ้นปีงบประมาณที่มีผู้ที่ต้องเกษียณอายุราชการ หรือ การปฏิบัติงานออกไป ทั้งนี้ ยังมีบุคลากรที่ต้องการความก้าวหน้าการปรับเปลี่ยนงานหรือการลาออกด้วยปัจจัยเหตุผลแตกต่างกันอีกด้วย หากองค์กรไม่มีการประเมินสถานการณ์ คาดการณ์ และเตรียมการรองรับในเชิงรุก เช่น การเตรียมผู้ที่จะสืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) องค์กรก็อาจเกิดภาวะชะงักงันหรือความไม่ต่อเนื่องของงานทำให้องค์กรขาดประสิทธิภาพได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมการรองรับเชิงรุกไม่ให้เกิดภาวะชะงักงันไม่ต่อเนื่องของงานจากการขาดบุคลากรที่จะสามารถปฏิบัติงานทดแทนกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งที่สำคัญๆ ที่มีบุคลากรต้องเกษียณอายุราชการ หรือการปฏิบัติงานออกไป คณะแพทยศาสตร์ จึงกำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” เป็นจุดเริ่มต้นด้านหนึ่งของการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับความรู้ความเข้าใจหลักการ เทคนิคและเครื่องมือไปประยุกต์ใช้ในการออกแบบจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของภาควิชา หน่วยงานอย่างเป็นขั้นตอน

3. วิทยากรบรรยาย

คุณประสิทธิ์ งามอดิเรกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ธนาคารกสิกรไทย

4. คุณสมบัติผู้เข้าร่วมกิจกรรม

ผู้บริหาร หัวหน้าภาควิชา และหัวหน้าหน่วยงาน

5. กำหนดวัน เวลา และสถานที่

วันที่ 22 ตุลาคม 2557 ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ

6. ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้มีระบบบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความเตรียมพร้อมที่จะรับตำแหน่งที่มีความสำคัญสำหรับคณะแพทยศาสตร์ ในอนาคต
2. การสร้างความมั่นใจว่าจะมีการบ่มเพาะผู้นำและผู้มีความสามารถ เชี่ยวชาญพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคณะแพทยศาสตร์ เป็นองค์กรอย่างยั่งยืน
3. เป็นการสร้างกลุ่มบุคลากรภายในที่มีความสามารถไว้รองรับหรือรอบรรจุในตำแหน่งว่างที่สำคัญ

7. การประเมินผลโครงการ

ผลสำเร็จ “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”

8. ผู้รับผิดชอบบริหารโครงการ

1. รองคณบดีฝ่ายบริหาร (รองศาสตราจารย์นายแพทย์เกรียงศักดิ์ ประสพสันติ)
2. รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา (ศาสตราจารย์ ดร. นายแพทย์ประวิตร อัครวานนท์)
3. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิสิฐ ทรัพย์พันธุ์วัฒนะ)

9. ผู้ดำเนินการหลัก

งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายบริหาร

โทร 0-2256-4459, 0-2256-4490 E-mail: Person@md.chula.ac.th

กำหนดการ

โครงการฝึกอบรม เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”

ณ ห้องประชุม 210 ตึกอำนวยการ

13.00-13.10 น.	ลงทะเบียน
13.10-13.15 น.	พิธีเปิด
	โดย รองศาสตราจารย์นายแพทย์เกรียงศักดิ์ ประสพสันติ รองคณบดีฝ่ายบริหาร
13.15-14.45 น.	บรรยาย เรื่อง “การบริหารงานคนเก่งที่จะมาแทน (Talent Management)”
	โดย คุณประสิทธิ์ งามอาจตระกูล ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ธนาคารกสิกรไทย
14.45-15.00 น.	รับประทานอาหารว่าง
15.00-16.30 น.	บรรยาย เรื่อง “การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)”
	โดย คุณประสิทธิ์ งามอาจตระกูล ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ธนาคารกสิกรไทย
16.30-16.50 น.	ถาม-ตอบ
16.50-17.00 น.	พิธีปิด