

เป้าประสงค์ แผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และแผนงานของ รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ ยงศักดิ์ หวังรุ่งทรัพย์ หัวหน้าภาควิชาออร์โธปิดิกส์ คณะแพทยศาสตร์

งานการเรียนการสอน

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	แผนงานโครงการ
			1 ต.ค.54-30กย.55	1 ต.ค.55-30กย.56	1 ต.ค.56-30กย.57	
เป็นภาควิชาชั้นนำและมีมาตรฐานในการผลิตบัณฑิต และ แพทย์ เฉพาะทางให้มีคุณภาพและสอดคล้องกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย	1.จัดระบบการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนนิสิตแพทย์สอบผ่านและจบการศึกษา  2. นิสิตแพทย์เลือกออร์โธปิดิกส์เป็นวิชาเลือกเพิ่มขึ้น  3. อัตราพึงพอใจของนิสิตแพทย์ แพทย์ประจำบ้านและแพทย์ต่อยอด  4. เป็นสถาบันที่แพทย์ประจำบ้านสมัครเข้ารับการอบรมอันดับแรก  5. ร้อยละของอาจารย์ที่รับการประเมินมากกว่า 3.5 (จาก 5 ระดับ)	100%  10%  85%  80%	100%  10%  85%  80%	100%  10%  85%  80%	1. สัมมนาภาควิชาเพื่อทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน 2. โครงการครูพี่เลี้ยงสำหรับนิสิตแพทย์ 3. ส่งเสริมคณาจารย์สร้างสื่อการเรียนรู้สำหรับนิสิตแพทย์และแพทย์ประจำบ้านใช้ในการเรียนรู้ด้วยตนเอง 4. จัดให้คณาจารย์สอนบรรยายสำหรับแพทย์ประจำบ้านทุกสัปดาห์ 5. โครงการสาธิตและฝึกปฏิบัติหัตถการทางออร์โธปิดิกส์จากอาจารย์ใหญ่ สำหรับนิสิตแพทย์ แพทย์ประจำบ้าน 6. ปรับปรุงห้องทำงานที่มีความพร้อมของข้อมูลสำหรับนิสิตแพทย์และแพทย์ประจำบ้านใช้ทำกิจกรรมเรียนรู้กลุ่ม

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	แผนงานโครงการ
			1 ต.ค.54-30ก.ย.55	1 ต.ค.55-30ก.ย.56	1 ต.ค.56-30ก.ย.57	
	2. สร้างความร่วมมือกับสถาบันแพทย์ข้างเคียง	1. จำนวนสถาบันแพทย์ที่เข้าร่วมการเรียนการสอนนิสิตแพทย์	5	6	6	ติดต่อกับสถาบันแพทย์โดยรอบเพื่อเป็นสถาบันสมทบในการเรียนการสอน
		2. จำนวนสถาบันแพทย์ที่เข้าร่วมการเรียนการสอนแพทย์ประจำบ้าน	8	8	8	
	3. ภาควิชาฯรับอาจารย์แพทย์ที่มีคุณภาพเพิ่ม	จำนวนอาจารย์ของภาควิชาฯที่เพิ่ม	1	2	2	1. สร้างเกณฑ์การรับบรรจุอาจารย์แพทย์ให้มีมาตรฐานและมีคุณภาพ
		จำนวนครั้งที่อาจารย์เข้าร่วมประชุมนานาชาติต่อปี	4	4	4	2. ส่งเสริมอาจารย์เข้าร่วมประชุมวิชาการต่างประเทศ
		จำนวนครั้งของการแลกเปลี่ยนดูงานระหว่างสถาบัน	2	4	4	3. โครงการร่วมมือแลกเปลี่ยนทางวิชาการและการวิจัยกับสถาบันที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ
	4. พัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาทุกหลักสูตรให้ได้มาตรฐานสากล	ร้อยละของการผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาจากกรรมการผู้ตรวจทั้งภายในและภายนอก	100	100	100	1. สัมมนาภาควิชาเพื่อทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน 2. ปรับปรุงแก้ไขจุดค้อยของการเรียนการสอน(โดยใช้แบบประเมินตนเองและผลการประเมินคุณภาพของผู้ตรวจภายในและภายนอก)

เป้าประสงค์ การเรียนการสอน	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.54-30กย.55	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.55-30กย.56	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.56-30กย.57	แผนงานโครงการ
	5.ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและประเพณีไทยและสร้างแรงจูงใจให้นิสิตและบุคลากรทุกระดับเข้าร่วมกิจกรรม	จำนวนกิจกรรมที่ปลูกฝังความภาคภูมิใจในคุณค่าของความเป็นไทยและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมต่อปี	4 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้ อาจารย์และนิสิตเข้าร่วมกิจกรรม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและประเพณีไทยมากขึ้น
	6.ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนิสิต และปลูกสำนึกการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จำนวนชั่วโมงที่นิสิตแพทย์ที่เรียนรู้ด้วยตนเอง	10 ชม. / wk	12 ชม. / wk	12 ชม. / wk	1. ส่งเสริมคณาจารย์สร้างสื่อการเรียนรู้สำหรับนิสิตแพทย์และแพทย์ประจำบ้านใช้ในการการเรียนรู้ด้วยตนเอง  2. จัดหาห้องเรียน ห้องทำงาน ห้องสมุด ระบบฐานข้อมูลในรูปแบบสื่อทาง computer และตั้งอำนวยการเรียนรู้พร้อมมูล

## งานวิจัย

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	แผนงานโครงการ
			1 ต.ค.54-30ก.ย.55	1 ต.ค.55-30ก.ย.56	1 ต.ค.56-30ก.ย.57	
เป็นสถาบันที่มีผลงานวิจัยและการประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในระดับแนวหน้าของประเทศ	1.สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากล	จำนวนผลงานตีพิมพ์ต่อปีของอาจารย์ในฐานะผู้วิจัยหลัก	0.8:1	0.8:1	1:1	1. สร้างบรรยากาศให้เกิดขึ้นเพื่อเอื้อต่อการทำงานวิจัย 2. จัดตั้งและสนับสนุนหน่วยวิจัยของภาควิชาฯ (RU) และพัฒนาสู่ EC 3. จัดให้อาจารย์เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ของแพทย์ประจำบ้านเพื่อเพิ่มคุณภาพงานวิจัยให้สามารถตีพิมพ์ได้ 4. ให้เงินทุนสนับสนุนการตีพิมพ์งานวิจัยสำหรับงานวิจัย
		จำนวนโครงการวิจัยที่ดำเนินการโดยคณาจารย์เป็นผู้วิจัยหลักหรือผู้ร่วมวิจัย	19	19	20	
		จำนวน RU ของภาควิชาฯ	1	2	2	

งานบริการ

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.54-30ก.ย.55	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.55-30ก.ย.56	ค่าเป้าหมาย 1 ต.ค.56-30ก.ย.57	แผนงานโครงการ
เป็นภาควิชาที่ให้บริการ ตรวจรักษาและผ่าตัดผู้ป่วยอย่าง มีคุณภาพ	1.ให้บริการรักษาผู้ป่วยทางออร์ โธปิดิกส์ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วย ใน สะดวก รวดเร็วและปลอดภัย	1.อัตราการความพึงพอใจของ ผู้ป่วยนอก  2.ระยะเวลาการรอคิวตรวจของ ผู้ป่วย  3. จำนวนคำร้องเรียน	80%  < 2 ชม.  < 5ครั้ง / เดือน	85%  < 1 ชม.30นาที  < 3 ครั้ง/ เดือน	85%  < 1 ชม.30นาที  < 3ครั้ง / เดือน	1. แพทย์ประจำบ้านและแพทย์ ต่อขอคให้กรบริการผู้ป่วย ภายใต้การดูแลของอาจารย์ที่ ออกตรวจแต่ละวัน 2. จัดให้แพทย์ประจำบ้านต่อ ขอคและคณาจารย์ (young staffs) บริการตรวจผู้ป่วยนอก ตั้งแต่ 8.30น. 3. จัดระบบนัดผู้ป่วยเป็นรอบ เพื่อลดระยะเวลารอคอยและ ความแออัดของบริเวณ OPD 4. ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ร่วม ในการให้บริการผู้ป่วย เช่น การสั่งยา ทำให้ลดความ ผิดพลาดและเพิ่มความรวดเร็ว ในการบริการผู้ป่วย

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	แผนงานโครงการ
			1 ต.ค.54-30ก.ย.55	1 ต.ค.55-30ก.ย.56	1 ต.ค.56-30ก.ย.57	
		1. อัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยใน 2. ระยะเวลาการรอคิวผ่าตัด 3. อัตราภาวะแทรกซ้อนจากการรักษา	90%	90%	90%	1. จัดหาห้องผ่าตัดและเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นให้เพียงพอตามความต้องการ 2. ส่งเสริมการใช้ Care Map และ Care management การทำงานเป็นทีมในการดูแลรักษาผู้ป่วย (ช่วยลด LOS และภาวะแทรกซ้อน) 3. สร้างความตระหนักใน Risk profiles และ Precautions ในการดูแลรักษาผู้ป่วยแต่ละราย
	2. ให้บริการด้านวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ	1. จำนวน โครงการ workshop ระดับนานาชาติ 2. อาจารย์ที่รับเชิญเป็นวิทยากรระดับนานาชาติ 3. อาจารย์ที่รับเชิญเป็นวิทยากรระดับชาติ	30 ครั้ง / ปี	35 ครั้ง / ปี	35 ครั้ง / ปี	1. จัดตั้งศูนย์ Cadaveric Workshop เพื่อฝึกฝนเรียนรู้ด้านการผ่าตัดระดับนานาชาติ 2. ส่งเสริมคณาจารย์เป็นวิทยากรระดับชาติและนานาชาติ 3. จัดการฝึกอบรมของภาคีฯ
	3. การจัดทำตำราทางออร์โธปีดิกส์	จำนวนตำราของภาควิชาฯ	1	1	1	ส่งเสริมการทำตำราเรียนของภาควิชาฯ

งานบริหาร

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	แผนงานโครงการ
			1 ต.ค.54-30กย.55	1 ต.ค.55-30กย.56	1 ต.ค.56-30กย.57	
พัฒนาระบบบริหารภาควิชา อย่างมีประสิทธิภาพ	1.พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ใน ภาควิชาฯ	1. จำนวนคอมพิวเตอร์ของภาค ฯเพียงพอในการใช้งาน 2. จำนวนครั้งของการเรียนการ สอนทางไกล 3. การใช้ระบบสารสนเทศใน การบริหารภาควิชาฯ	100%	100%	100%	1. จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ ทันสมัยให้เพียงพอ 2. พัฒนาเทคโนโลยีของ คอมพิวเตอร์ให้ทันสมัย เพื่อ รองรับการใช้งานด้านการเรียน การสอนและการบริหารของ ภาคฯ
	2. เพิ่มขีดความสามารถของ บุคลากรทุกระดับ	บุคลากรได้รับการอบรม	70%	70%	80%	ส่งเสริมบุคลากรของภาคฯรับ การฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรม Mini MBA, การอบรมทาง Computer,
	3. สร้างแรงจูงใจในการทำงาน ของบุคลากร	อัตราความพึงพอใจของ บุคลากร	80%	85%	85%	ส่งเสริมการชื่นชมแก่บุคลากร ดีเด่นทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ